

RAZVOJ IZDELKOV OD IDEJE DO URESNIČITVE

1. 12. 2009

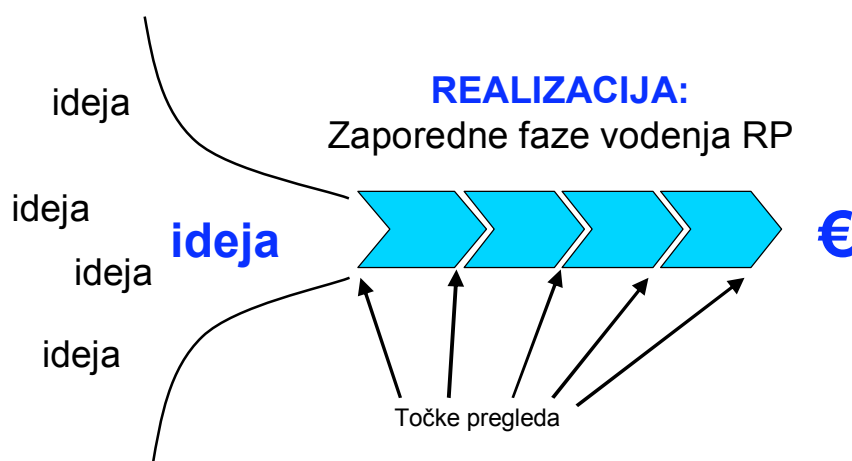
Dr. Peter Metlikovič
PTICA – zavod, Kranj
041 787 436
peter.metlikovic@siol.net

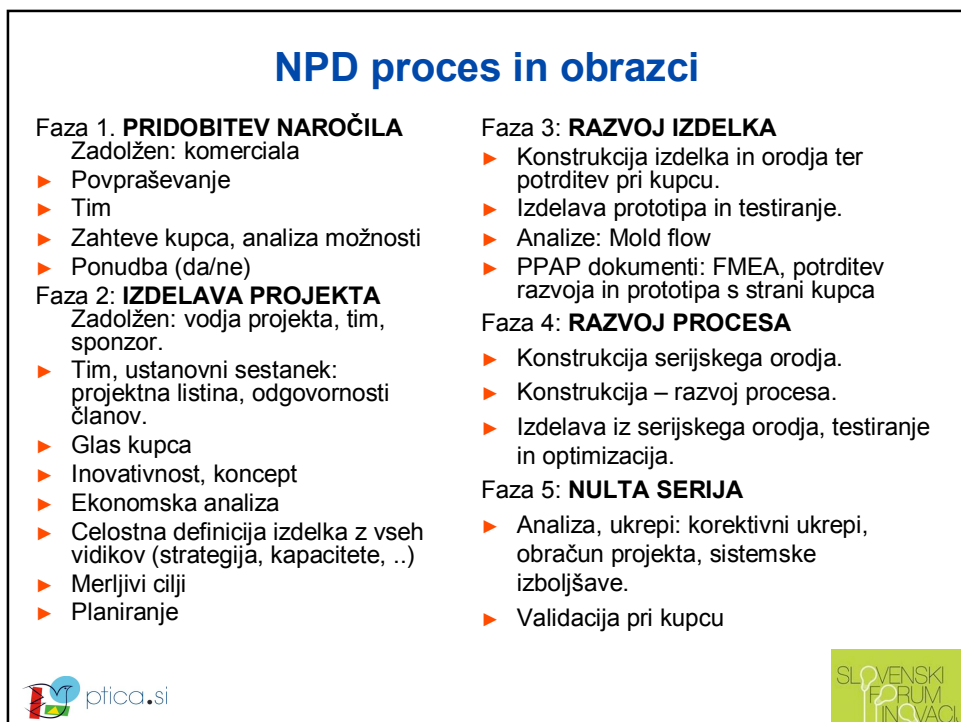


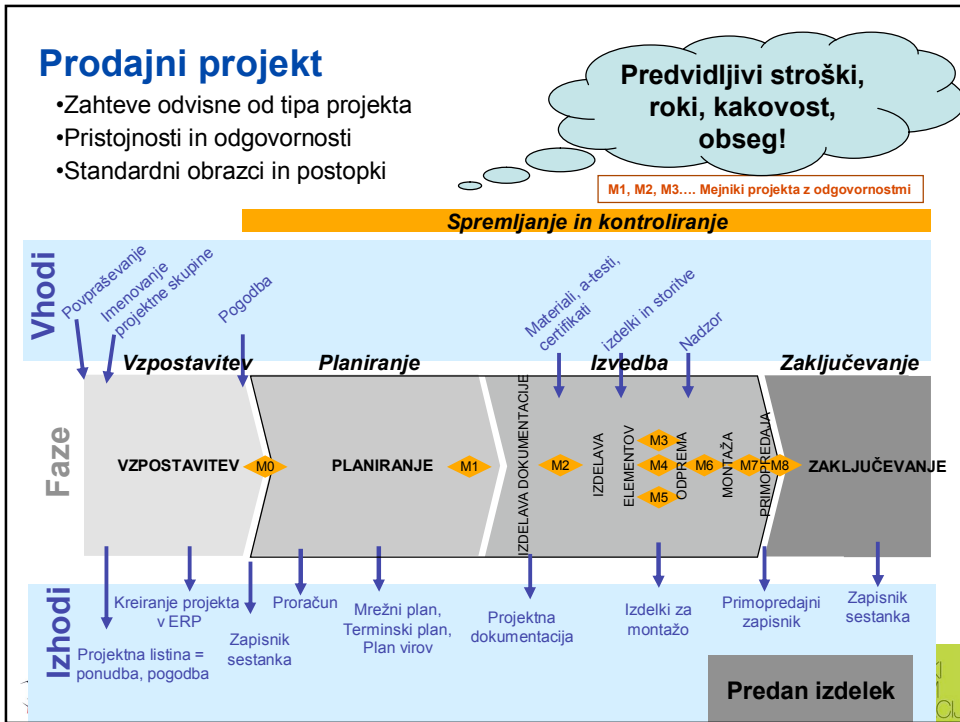
Avtorsko delo, dovoljeno uporabljati le za namen predavanja 1. 12. 2009

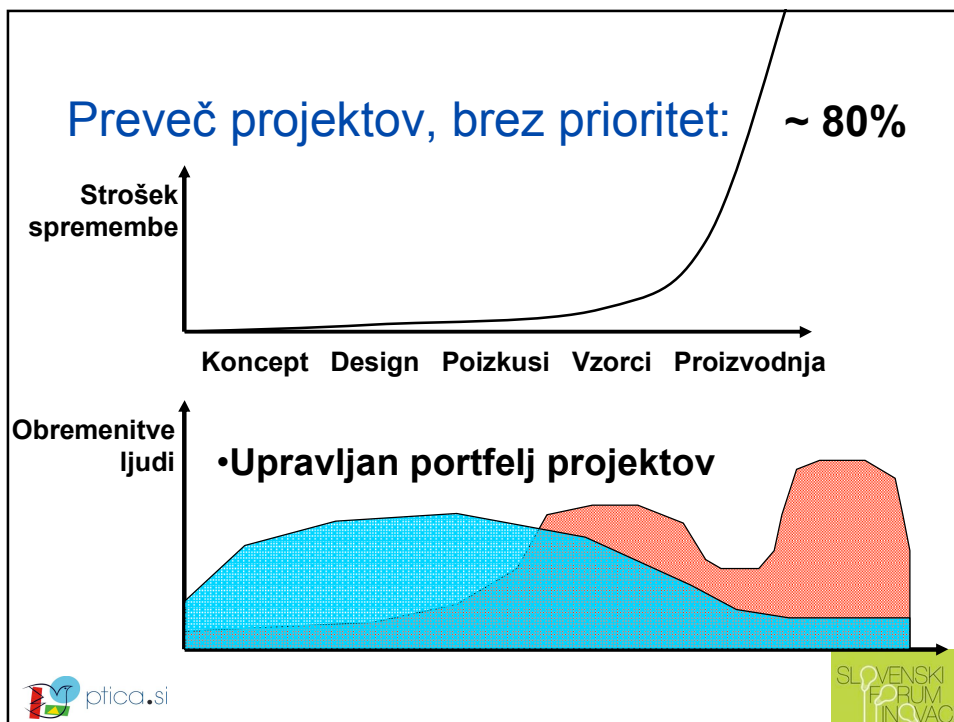


Inovativnost = ustvarjanje vrednosti (€)

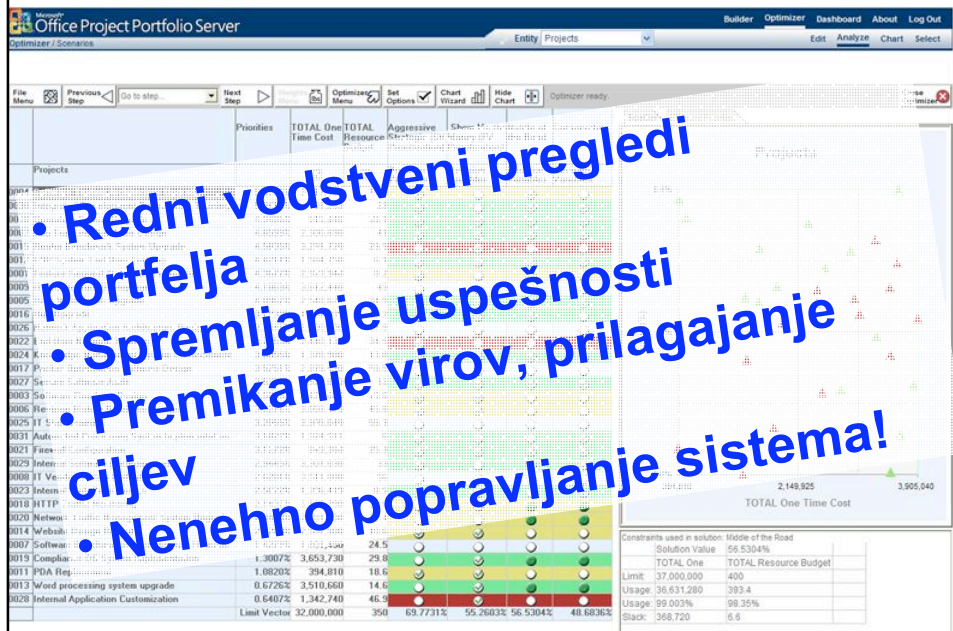




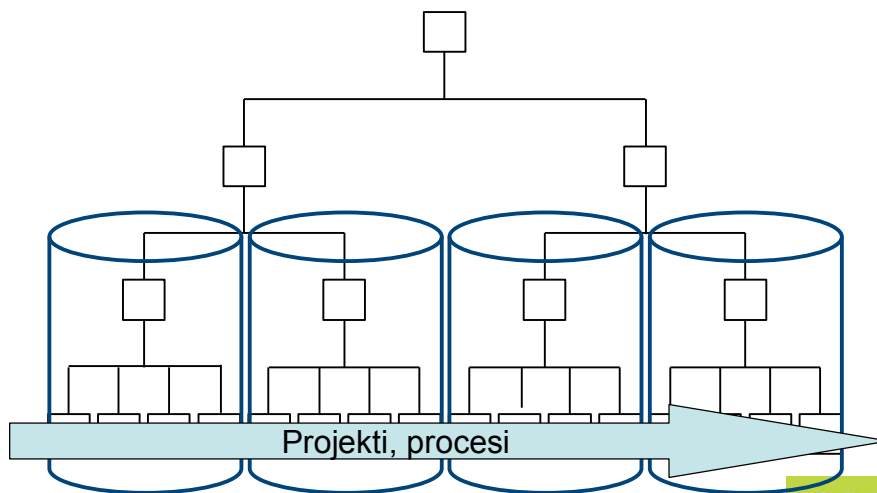




Upravljanje portfelja projektov kot naložb!



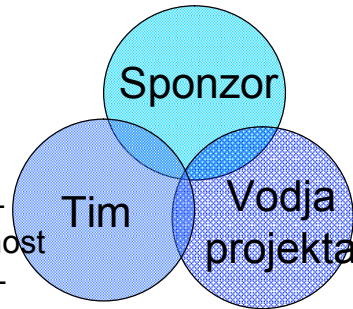
Multifunkcijski timi namesto "silosov"



Definicija vlog v PM

- Vloži **moč** – odstrani prepreke
- Član vodstva
- Zagotovi vire

- Procesni eksperti – poznajo pravo realnost
- Lastniki procesov – vpeljava sprememb
- V projektu so udeleženi od planiranja do zaključka

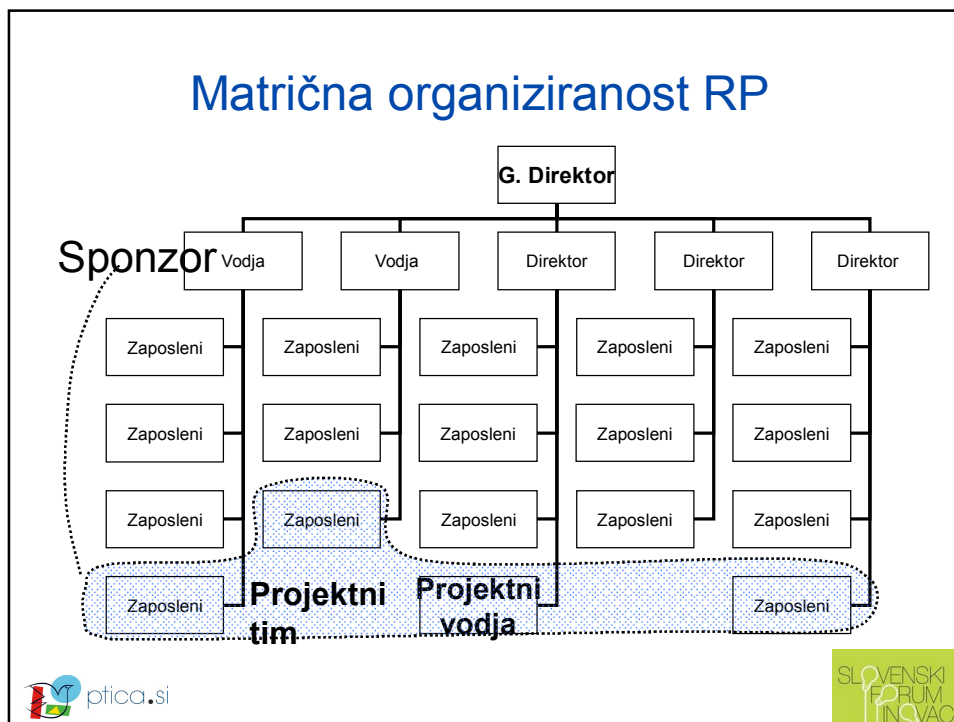


- Vloži **ure**
- Pripravi projekt za zagon in ga vodi do zaključka
- Sestavi in vodi multifunkcionalen tim
- Vodstvene veščine

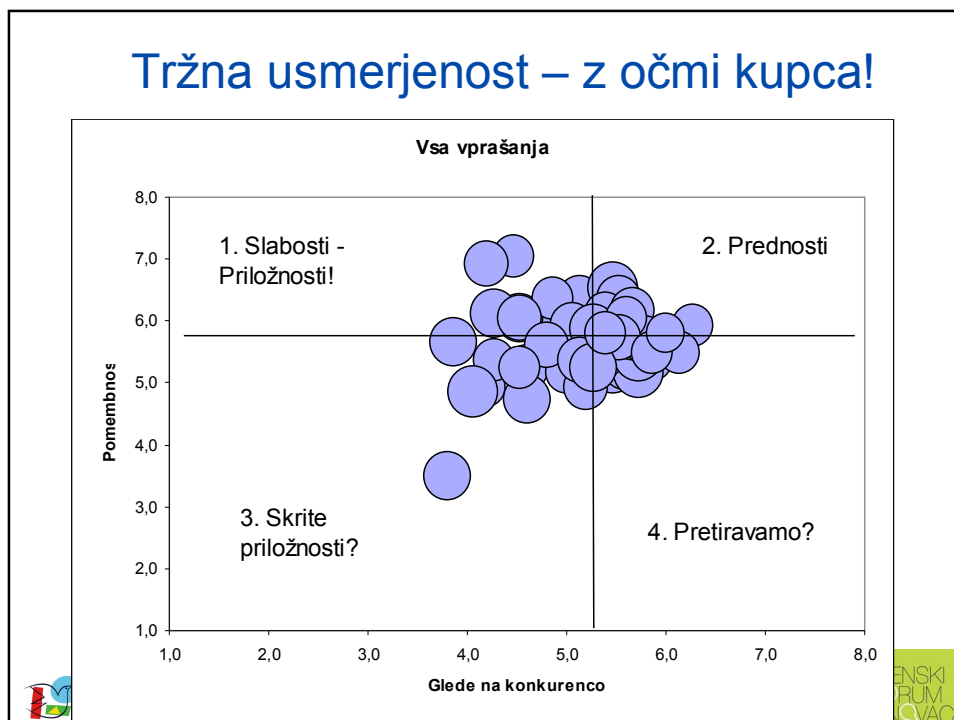
Znanja in usposabljanja:

- ▶ Projektna znanja: integracija, obseg, časovnica, stroški, kakovost, viri, tveganja, nabava
- ▶ Področna znanja: razvoj, marketing, konstrukcija, proizvodnja, logistika
- ▶ Standardi = priporočilo, zakonodaja = obvezno!
- ▶ Splošna managerska znanja in veščine: finance, nabava, prodaja in marketing, pogodbe, proizvodnja, logistika, planiranje, kadrovanje, varnost pri delu, IT.
- ▶ Timske veščine: Komunikacija, doseganje ciljev, motiviranje, zagon, reševanje težav in konfliktov

Matrična organiziranost RP



Tržna usmerjenost – z očmi kupca!



6 NALOG VODSTVA:

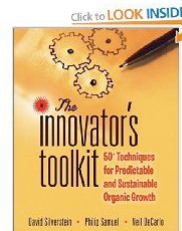
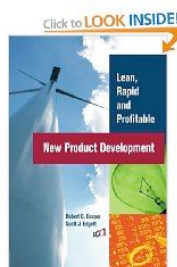
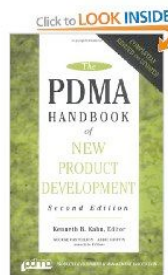
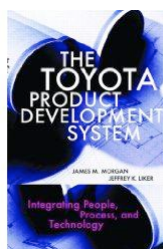
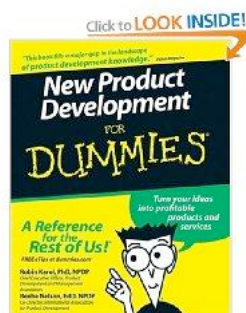
- ▶ Sekvenčni proces vodenja projekta
- ▶ Strateška dejavnost - na dolgi rok
- ▶ Upravljanje portfelja projektov
- ▶ Ljudje in kultura – multifunkcijski timi
- ▶ Tržna usmerjenost
- ▶ Kazalniki uspešnosti, stalne izboljšave

Viri:

- NPD Best Practices Framework, J. Prod. Innov. Manag 2006; 23: 106-116
- Delavnice po slovenskih podjetjih



Znanje je zastonj – ključ je implementacija



VPRAŠANJA?!

Dr. Peter Metlikovič, peter.metlikovic@siol.net
041 787436, www.ptica.si



- ▶ 7 let evropski direktor Razvoja in tehnologije v Goodyear EPE v Kranju, pred tem direktor profitnega centra v SavaTech Kranj
- ▶ Direktor zavoda PTICA, ki se ukvarja z
 - Vitko organizacijo,
 - Razvojem novih izdelkov,
 - Coachingom.
- ▶ Magistriral na Fakulteti za strojništvo v Ljubljani, doktoriral iz polimernih znanosti v Akronu, ZDA, tretje leto študira na doktorskem programu iz uporabne psihologije na Univerzi v Ljubljani.

